

第4次総合計画 管理事業を構成する予算事業の評価シート

評価対象年度 令和5年度

施策コード	811	施策	効果的・効率的な行財政運営の推進
管理事業	企画政策事業	所管部局	行政経営部

1	所管 室課	企画財政室	事業名	企画政策事業			
事業概要							
行政評価実施、実施計画策定、地方版総合戦略策定・推進、総合教育会議運営、総合計画策定							
活動実績			年度	R 3	R 4	R 5	評価の視点
1 行政評価 第4次総合計画に基づいて実施した施策・事業をできるだけ客観的な基準に基づき分析・評価することで市民サービスの最適化を図り、真に必要な市民サービスを持続的に提供するために実施している。令和5年度は、管理事業を構成する予算事業の評価シートの様式に決算額及び一般財源比率を3か年分掲載することで事業費の経年比較を行えるよう変更した。 (1) 予算事業に係る1次評価実施件数 令和3年度…605件、令和4年度…604件、令和5年度…604件 (2) 予算事業に係る2次評価事業実施件数 令和3年度…5件、令和4年度…3件、令和5年度…2件			決算額 (千円)	286	10,008	10,408	※課題があるものは■ ☐ 市民ニーズ、社会的役割 ■ 有効性 ■ 効率性 ☐ 公平性 ☐ 持続可能性
			一般財源 の 比率(%)	100.0	100.0	100.0	
			事業自体の課題や対応状況・ 施策推進への貢献に関する課題				
			行政評価は、行政運営のPDCAサイクルにおけるチェック機能として、分析・評価を適切に実施し、実施計画の策定につなげられるよう、引き続き、記載内容の改善に努める必要がある。実施計画策定は、当室だけでなく全庁的な業務量にも影響するため、より効率的な方法を検討する必要がある。			今後の実施計画 の方向性・内容	
2 実施計画策定 実施計画冊子作成に係る印刷製本費 548千円			継続				
3 総合計画・地方版総合戦略 令和元年(2019年)に策定した第4次総合計画基本計画の改訂及びまち・ひと・しごと創生総合戦略の第2期を策定するとともに、計画及び総合戦略に基づき目標の実現に向けた取組を行った。			引き続き効果的、効率的な行政評価の実施方法について検討する。				

	所管 室課		事業名				
事業概要							
活動実績			年度	R 3	R 4	R 5	評価の視点
			決算額 (千円)				※課題があるものは■ ☐ 市民ニーズ、社会的役割
			一般財源 の 比率(%)				☐ 有効性 ☐ 効率性
			事業自体の課題や対応状況・ 施策推進への貢献に関する課題			☐ 公平性 ☐ 持続可能性	
						今後の実施計画 の方向性・内容	

上記以外の予算事業 ※ 当該年度で廃止した事業、繰出事業などはこちらに記入。

所管室課	事業名	所管室課	事業名

第4次総合計画 管理事業を構成する予算事業の評価シート

評価対象年度 令和5年度

施策コード	811	施策	効果的・効率的な行財政運営の推進
管理事業	行財政改革推進事業	所管部局	行政経営部

1	所管 室課	企画財政室	事業名	行財政改革推進事業		
事業概要						
行財政改革推進						
活動実績		年度	R 3	R 4	R 5	評価の視点
1 職員体制 相談体制の強化や新たな行政課題等に対応するための増員及び委託導入等に伴う業務量削減による減員を行った。 また、病産育休者が多い所管や過大な時間外勤務が発生している所管へは予備定数を活用することで、業務量の平準化に努めた。		決算額 (千円)	12,105	12,126	12,107	※課題があるものは■ ☐ 市民ニーズ、社会的役割
		一般財源 の 比率(%)	100.0	100.0	100.0	■ 有効性 ■ 効率性
2 業務プロセス改善 「押印見直し方針」に基づき、申請書等の手続に係る押印について、法令に義務付けがあるものなどの例外を除き、原則廃止とする見直しを進めた。 また、共有フォルダの整理や協議の効率化に向けた取組を進めた。		事業自体の課題や対応状況・ 施策推進への貢献に関する課題			☐ 公平性 ☐ 持続可能性	
		総職員数が過度に増加しないように努めるとともに、社会情勢の変化や新たな行政課題への確実な対応と併せ、職員のワーク・ライフ・バランスの確保にも配慮し、業務量に見合った最適な職員体制を構築する必要がある。 人的・財政的資源の制約が見込まれる中であっても、職員のワーク・ライフ・バランスの実現を図り、質の高い公共サービスを効果的かつ効率的に提供するため、業務量を減らす業務プロセス改善の取組や、事務処理の適正な執行を推進する。			今後の実施計画 の方向性・内容	
3 包括外部監査 【監査テーマ】委託に関する事務の執行について 【監査の指摘件数】結果：15件／意見：101件					継続	
					ICT活用等による業務 プロセス改善の取組を 推進する。	

	所管 室課		事業名			
事業概要						
活動実績		年度	R 3	R 4	R 5	評価の視点
		決算額 (千円)				※課題があるものは■ ☐ 市民ニーズ、社会的役割
		一般財源 の 比率(%)				☐ 有効性 ☐ 効率性
		事業自体の課題や対応状況・ 施策推進への貢献に関する課題			☐ 公平性 ☐ 持続可能性	
					今後の実施計画 の方向性・内容	

上記以外の予算事業 ※ 当該年度で廃止した事業、繰出事業などはこちらに記入。

所管室課	事業名	所管室課	事業名

第4次総合計画 管理事業を構成する予算事業の評価シート

評価対象年度 令和5年度

施策コード	811	施策	効果的・効率的な行財政運営の推進
管理事業	行財政改革推進事業	所管部局	税務部

1	所管 室課	債権管理課	事業名	債権管理事業			
事業概要							
債権管理推進、引継債権滞納整理							
活動実績			年度	R 3	R 4	R 5	評価の視点
【金融機関等照会調査業務の対象者の拡大による拡充】 1 債権管理推進 債権所管室課にヒアリング等を実施した上で、実績の分析を基に債権徴収・整理計画を策定するなど、債権管理水準の向上を図り、適切で公平な債権管理を推進した。 (1)市債権のうち収入未済がある債権の徴収率と目標徴収率(〔 〕内が目標徴収率) 令和3年度…95.4%[94.2%] 令和4年度…95.8%[95.7%] 令和5年度…96.2%(見込み)[96.0%] (2)債権所管室課からの債権管理に関する弁護士相談件数 令和3年度…32件 令和4年度…89件 令和5年度…95件 (3)相続人調査処理件数 令和3年度…35件 令和4年度…197件 令和5年度…177件 (4)財産調査件数 令和3年度…53,171件 令和4年度…56,166件 令和5年度…120,867件 2 引継債権滞納整理 移管対象債権の国民健康保険料、後期高齢者医療保険料、介護保険料、保育所保育料、未熟児養育医療自己負担納入金のうち、令和5年度は、国民健康保険料、後期高齢者医療保険料、介護保険料の徴収事務の移管を行い滞納処分を中心とした滞納整理を実施した。 (1)移管債権の徴収率 令和3年度…48.7% 令和4年度…55.3% 令和5年度…48.6%			決算額 (千円)	8,024	10,081	15,843	※課題があるものは■ ☐ 市民ニーズ、社会的役割
			一般財源 の 比率(%)	99.9	99.9	99.9	☐ 有効性 ■ 効率性
			事業自体の課題や対応状況・ 施策推進への貢献に関する課題				☐ 公平性 ☐ 持続可能性
			財産調査について電子照会サービスの利用により、事務処理の効率化が進み、調査対象の拡充に取り組んでいる。 債権管理水準の向上のため、庁内連携を図りつつ統一的な債権管理システムの導入を進める。				今後の実施計画 の方向性・内容
							継続

	所管 室課		事業名			
事業概要						
活動実績		年度	R 3	R 4	R 5	評価の視点
		決算額 (千円)				※課題があるものは■ □ 市民ニーズ、社会的役割 □ 有効性 □ 効率性 □ 公平性 □ 持続可能性
		一般財源 の 比率(%)				
		事業自体の課題や対応状況・ 施策推進への貢献に関する課題				
					今後の実施計画 の方向性・内容	

上記以外の予算事業 ※ 当該年度で廃止した事業、繰出事業などはこちらに記入。

所管室課	事業名	所管室課	事業名

第4次総合計画 管理事業を構成する予算事業の評価シート

評価対象年度 令和5年度

施策コード	811	施策	効果的・効率的な行財政運営の推進
管理事業	財政事務事業	所管部局	行政経営部

1	所管 室課	企画財政室	事業名	下水道事業会計負担金事業			
事業概要							
下水道事業会計負担金							
活動実績			年度	R 3	R 4	R 5	評価の視点
下水道事業会計負担金 2,818,275千円			決算額 (千円)	2,872,326	2,805,696	2,818,275	※課題があるものは■
			一般財源 の 比率(%)	100.0	100.0	100.0	☐ 市民ニーズ、社会的役割
			事業自体の課題や対応状況・ 施策推進への貢献に関する課題				☐ 有効性
							☐ 効率性
							☐ 公平性
				☐ 持続可能性			
				今後の実施計画 の方向性・内容			
				継続			

2	所管 室課	企画財政室	事業名	公債費管理事業（一般会計）			
事業概要							
公債費管理							
活動実績			年度	R 3	R 4	R 5	評価の視点
繰上償還に係る加算金 277千円			決算額 （千円）	0	0	277	※課題があるものは■ ☐ 市民ニーズ、社会的役割
			一般財源 の 比率（%）	0.0	0.0	100.0	☐ 有効性
			事業自体の課題や対応状況・ 施策推進への貢献に関する課題				☐ 効率性
							☐ 公平性
							☐ 持続可能性
							今後の実施計画 の方向性・内容
							継続

上記以外の予算事業 ※ 当該年度で廃止した事業、繰出事業などはこちらに記入。

所管室課	事業名	所管室課	事業名
企画財政室	介護保険特別会計繰出事業	企画財政室	国民健康保険特別会計繰出事業
企画財政室	後期高齢者医療特別会計繰出事業	企画財政室	勤労者福祉共済特別会計繰出事業
企画財政室	母子父子寡婦福祉資金貸付特別会計繰出事業	企画財政室	公共用地先行取得特別会計繰出事業

第4次総合計画 管理事業を構成する予算事業の評価シート

評価対象年度 令和5年度

施策コード	811	施策	効果的・効率的な行財政運営の推進
管理事業	財政事務事業	所管部局	行政経営部

3	所管 室課	企画財政室	事業名	財政事務事業		
事業概要						
財政事務						
活動実績		年度	R 3	R 4	R 5	評価の視点
令和5年度予算書作成に係る印刷製本費 1,060千円 主要な施策の成果冊子作成に係る印刷製本費 484千円 等		決算額 (千円)	3,127	3,140	2,853	※課題があるものは■ ☐ 市民ニーズ、社会的役割
		一般財源 の 比率(%)	100.0	100.0	100.0	☐ 有効性 ☐ 効率性
		事業自体の課題や対応状況・ 施策推進への貢献に関する課題				☐ 公平性 ☐ 持続可能性
		超高齢化や公共施設の老朽化への対応 や、中核市移行に伴う負担増、災害等の 不測の事態への備えなどの課題を踏ま え、持続可能な財政運営についての庁内 意識の共有に努め、施策・予算の精査を 継続して行っていく。予算要求から査定 に係る業務について、提出資料や協議資 料のペーパーレス化に取り組むなど、全庁 的な業務改善に努めている。				今後の実施計画 の方向性・内容
						継続

4	所管 室課	企画財政室	事業名	財政調整基金積立事業			
事業概要							
財政調整基金積立							
活動実績			年度	R 3	R 4	R 5	評価の視点
財政調整基金積立金 659,950千円			決算額 (千円)	220,822	1,296,652	659,950	※課題があるものは■ ☐ 市民ニーズ、社会的役割
			一般財源 の 比率(%)	100.0	100.0	100.0	☐ 有効性 ☐ 効率性
			事業自体の課題や対応状況・ 施策推進への貢献に関する課題				☐ 公平性 ☐ 持続可能性
							今後の実施計画 の方向性・内容
							継続

上記以外の予算事業 ※ 当該年度で廃止した事業、繰出事業などはこちらに記入。

所管室課	事業名	所管室課	事業名
企画財政室	元金償還事業（一般会計）		
企画財政室	利子償還事業（一般会計）		

第4次総合計画 管理事業を構成する予算事業の評価シート

評価対象年度 令和5年度

施策コード	811	施策	効果的・効率的な行財政運営の推進
管理事業	財政事務事業	所管部局	行政経営部

5	所管 室課	企画財政室	事業名	上水道事業会計負担金事業		
事業概要						
上水道事業会計負担金						
活動実績		年度	R 3	R 4	R 5	評価の視点
上水道事業会計負担金 8,044千円		決算額 (千円)	8,466	8,296	8,044	※課題があるものは■ ☐ 市民ニーズ、社会的役割
		一般財源 の 比率(%)	100.0	100.0	100.0	☐ 有効性 ☐ 効率性
		事業自体の課題や対応状況・ 施策推進への貢献に関する課題			☐ 公平性 ☐ 持続可能性	
					今後の実施計画 の方向性・内容	
					継続	

6	所管 室課	企画財政室	事業名	予備費管理事業		
事業概要						
予備費管理						
活動実績		年度	R 3	R 4	R 5	評価の視点
緊急性のある支出に対し、1 件の予備費充当を行った。		決算額 (千円)	0	0	0	※課題があるものは■ ☐ 市民ニーズ、社会的役割
		一般財源 の 比率(%)	0.0	0.0	0.0	☐ 有効性 ☐ 効率性
		事業自体の課題や対応状況・ 施策推進への貢献に関する課題				☐ 公平性 ☐ 持続可能性
						今後の実施計画 の方向性・内容
						継続

上記以外の予算事業 ※ 当該年度で廃止した事業、繰出事業などはこちらに記入。

所管室課	事業名	所管室課	事業名

第4次総合計画 管理事業を構成する予算事業の評価シート

評価対象年度 令和5年度

施策コード	811	施策	効果的・効率的な行財政運営の推進
管理事業	財政事務事業	所管部局	行政経営部

7	所管 室課	企画財政室	事業名	還付事業			
事業概要							
還付							
活動実績			年度	R 3	R 4	R 5	評価の視点
国庫支出金返還金 2,000千円			決算額 (千円)	0	0	2,000	※課題があるものは■ ☐ 市民ニーズ、社会的役割
			一般財源 の 比率(%)	0.0	0.0	100.0	☐ 有効性 ☐ 効率性
			事業自体の課題や対応状況・ 施策推進への貢献に関する課題				☐ 公平性 ☐ 持続可能性
							今後の実施計画 の方向性・内容
							継続

	所管 室課		事業名				
事業概要							
活動実績		年度	R 3	R 4	R 5	評価の視点	
		決算額 (千円)				※課題があるものは■ ☐ 市民ニーズ、社会的役割	
		一般財源 の 比率(%)				☐ 有効性 ☐ 効率性	
		事業自体の課題や対応状況・ 施策推進への貢献に関する課題			☐ 公平性 ☐ 持続可能性		
							今後の実施計画 の方向性・内容

上記以外の予算事業 ※ 当該年度で廃止した事業、繰出事業などはこちらに記入。

所管室課	事業名	所管室課	事業名

第4次総合計画 管理事業を構成する予算事業の評価シート

評価対象年度 令和5年度

施策コード	811	施策	効果的・効率的な行財政運営の推進
管理事業	財政事務事業	所管部局	都市計画部

1	所管 室課	都市計画室	事業名	公共施設等整備費積立事業		
事業概要						
公共施設等整備費積立						
活動実績		年度	R 3	R 4	R 5	評価の視点
公共施設等整備基金への積立て 83,256千円		決算額 (千円)	79,805	14,893	83,256	※課題があるものは■ ☐ 市民ニーズ、社会的役割
		一般財源 の 比率(%)	99.9	99.5	99.9	☐ 有効性 ☐ 効率性
		事業自体の課題や対応状況・ 施策推進への貢献に関する課題				☐ 公平性 ☐ 持続可能性
						今後の実施計画 の方向性・内容
						継続

	所管 室課		事業名				
事業概要							
活動実績			年度	R 3	R 4	R 5	評価の視点
			決算額 (千円)				※課題があるものは■ □ 市民ニーズ、社会的役割
			一般財源 の 比率(%)				□ 有効性 □ 効率性
			事業自体の課題や対応状況・ 施策推進への貢献に関する課題				□ 公平性 □ 持続可能性
							今後の実施計画 の方向性・内容

上記以外の予算事業 ※ 当該年度で廃止した事業、繰出事業などはこちらに記入。

所管室課	事業名	所管室課	事業名