

事業別財務諸表の概要

1. 作成対象

事業の財務マネジメントの実践に役立てることに主眼を置いた、行政目的と組織の権限・責任に対応した「管理事業」という財務諸表作成単位を設定しています。

令和元年度から第4次総合計画の体系に沿って事業単位を再編成しました。

令和3年度は150の管理事業について、事業別財務諸表を作成しています。

2. 作成目的

事業別で作成した貸借対照表、行政コスト計算書、キャッシュ・フロー計算書から得られる財務情報と事業の成果（実績）を合わせて明らかにし、フルコストによる費用対効果の把握や資産情報などを分析することで、事業の課題などについて市民にわかりやすく説明するとともに、的確な事業マネジメントに役立てるものです。

3. 作成内容

財務会計システムで作成した事業別財務諸表に、事業の目的と概要、事業の成果（実績）等の情報を加え、事業の成果（実績）と関連づけた行政コストや比較分析のための単位当たりの行政コスト、事業のストック情報、財務分析で明らかになった課題などを明記しています。

過去の誤謬の修正再表示

前年度以前に開示した事業別財務諸表に誤りがありました。前年度以前の事業別財務諸表の数値は、この誤謬を修正するために修正再表示しています。修正再表示を行った事業の主な影響額は以下のとおりです。

1 国庫支出金の計上事業に誤りがありました。

社会福祉法人等認可・指導監査事業

行政コスト計算書__国庫支出金（経常費用充当） 64千円（令和2年度）

障害者福祉事業

行政コスト計算書__国庫支出金（経常費用充当） △ 64千円（令和2年度）

障害者社会参加促進事業

行政コスト計算書__国庫支出金（経常費用充当） 862,957千円（令和元年度）

116,109千円（令和2年度）

障害者福祉事業

行政コスト計算書__国庫支出金（経常費用充当） △ 862,957千円（令和元年度）

△ 116,109千円（令和2年度）

2 国庫支出金・府支出金の計上事業に誤りがありました。

障害者福祉事業

行政コスト計算書__国庫支出金（経常費用充当） 28,875千円（令和2年度）

行政コスト計算書__府支出金（経常費用充当） 10,363千円（令和2年度）

社会福祉事業

行政コスト計算書__国庫支出金（経常費用充当） △ 28,875千円（令和2年度）

行政コスト計算書__府支出金（経常費用充当） △ 10,363千円（令和2年度）

3 物件費の計上事業に誤りがありました。

水路事業

行政コスト計算書__物件費 300千円（令和2年度）

農地事業

行政コスト計算書__物件費 △ 300千円（令和2年度）

令和3年度事業別財務諸表一覧表

この一覧表は、部局が所管する管理事業を一覧にしたものですが、複数の部局が所管する管理事業については、重複して表示しています。管理事業名の前に付記している番号は、すべての管理事業(150事業)の通し番号です。この番号順で掲載しています。

部局名	事業数	管理事業名
総務部	14	2.特別職秘書事業、3.市庁舎管理事業、4.法務管理事業、5.人事管理事業、6.契約事業、13.文書管理事業、14.広報事業、19.車両管理事業、31.安心安全事業、44.統計調査事業、86.新型コロナウイルス対策事業、120.防災対策事業、121.自主防災推進事業、143.部落有財産管理事業
行政経営部	4	7.行財政改革推進事業、8.財政事務事業、10.情報システム運用事業、16.企画政策事業
税務部	2	7.行財政改革推進事業、40.市税等賦課徴収事業
市民部	15	11.情報公開事業、17.消費生活事業、20.出張所事業、21.コミュニティ施設事業、22.広聴事業、23.住居表示整備事業、24.人権事業、25.非核平和都市宣言事業、26.コミュニティ活動支援事業、27.地域自治推進事業、29.男女共同参画事業、32.交通災害・火災等共済事業、42.戸籍住民登録事業、53.交流活動館事業、71.国民年金事業
都市魅力部	14	28.文化振興事業、30.歴史文化まちづくりセンター事業、33.都市交流事業、35.文化会館事業、36.スポーツ推進事業、37.ホームタウン関連事業、38.スポーツ施設事業、39.サッカースタジアム事業、95.労働事業、96.勤労者会館事業、98.農業振興事業、100.商工振興事業、101.シティプロモーション事業、144.勤労者福祉共済事業
児童部	13	48.子供の生活支援事業、59.子育て支援事業、60.家庭児童相談事業、61.保育幼稚園管理事業、62.ひとり親家庭等支援事業、63.子育て支援給付事業、64.公立保育所等事業、66.児童会館事業、67.こども発達支援センター事業、68.私立保育所等事業、69.児童福祉サービス給付事業、128.公立幼稚園等事業、150.母子父子寡婦福祉資金貸付事業
福祉部	14	46.社会福祉事業、47.生活援護事業、48.子供の生活支援事業、49.社会福祉法人等認可・指導監査事業、50.高齢者支援事業、51.介護保険サービス整備等事業、52.高齢者生きがい事業、54.総合福祉会館事業、55.障害者支援交流センター事業、56.障害者福祉事業、57.障害者社会参加促進事業、70.生活保護事業、145.介護保険運営事業、146.介護保険(地域支援)事業

健康医療部	20	58.後期高齢者医療事業(一般会計)、72.保健推進事業、73.北大阪健康医療都市推進事業、74.医療・薬事事業、75.医療政策事業、77.公害・原爆関連事業、80.休日急病診療所事業、81.成人保健事業、82.難病支援事業、83.精神保健事業、85.母子保健事業、86.新型感染症対策事業、87.予防接種事業、88.感染症対策事業、89.狂犬病予防・動物愛護事業、91.生活衛生事業、141.国民健康保険事業、142.保健事業(国民健康保険)、147.後期高齢者医療事業、149.病院公債管理事業
環境部	10	76.地域環境衛生事業、78.環境政策事業、79.地域環境保全事業、84.環境汚染対策事業、86.新型感染症対策事業、90.産業廃棄物対策事業、92.資源リサイクル事業、93.ごみ処理事業、94.し尿処理事業、120.防災対策事業
都市計画部	9	8.財政事務事業、9.資産経営事業、15.財産管理事業、34.千里ニュータウン情報館事業、103.建築指導事業、104.開発指導事業、109.まちづくり計画事業、117.市営住宅事業、118.住宅政策事業
土木部	14	73.北大阪健康医療都市推進事業、102.南千里庁舎管理事業、105.自動車駐車場事業、106.道路事業、107.交通対策事業、110.公園緑地事業、111.総合的自転車対策事業、112.緑化推進事業、113.花とみどりの情報センター事業、114.千里山駅周辺整備事業、115.佐井寺西土地区画整理事業、116.上の川周辺整備事業、120.防災対策事業、148.公共用地先行取得事業
下水道部	3	78.地域環境保全事業、99.農地事業、108.水路事業
会計室	1	12.会計事務事業
消防本部	2	119.消防事業、120.防災対策事業
議会事務局	1	1.議会事業
教育委員会 学校教育部	9	24.人権事業、122.教育総務事業、123.学校教育推進事業、124.学校教育支援事業、125.特別支援教育事業、126.小学校管理事業、127.中学校管理事業、128.公立幼稚園等事業、140.学校保健体育事業
教育委員会 地域教育部	12	65.留守家庭児童育成事業、129.地域・青少年教育事業、130.こどもプラザ事業、131.公民館事業、132.図書館事業、133.自然体験交流センター事業、134.青少年クリエイティブセンター事業、135.文化財保護事業、136.博物館事業、137.生涯学習事業、138.青少年活動サポートプラザ事業、139.自然の家事業
選挙管理委員会事務局	1	44.選挙管理委員会事業
公平委員会事務局	1	18.公平委員会事業
監査委員事務局	1	45.監査事業
農業委員会事務局	1	98.農業委員会事業
固定資産評価 審査委員会事務局	1	42.固定資産評価審査委員会事業

事業別財務諸表の記載内容

この事業を所管する所属、歳出予算(予算科目・予算事業)、本市の総合計画の体系との関係を示しています。

この事業の成果のうち代表的なものを説明しています。

コストに見合う成果か、コストは適正か、効率的に事業を実施しているかなどを点検するため、単位あたりのコストを算出しています。

令和3年度(2021年度)																					
管理事業名	市庁舎管理事業				総合計画の体系	大綱 - 政策 - 施策 -															
主な歳出予算科目	一般会計	(款)	2	総務費	(項)	1	総務管理費	(目)	1	一般管理費											
部局名	総務部		予算執行所属		総務室																
予算大事業名	上記以外の歳出予算科目及び予算大事業名																				
市庁舎管理事業																					
一般事務事業																					
事業の目的と概要 【目的】吹田市役所本庁舎の秩序を維持し、来庁者や職員の財産を守り、安全を確保するとともに、公務を適正に執行する。 【概要】庁舎管理事業(本庁舎施設の改修工事・設備の更新工事等)に関する、本庁舎内の秩序の維持及び安全確保を行うこと。																					
I 事業の成果(実績) <table border="1"> <thead> <tr> <th>指標名</th> <th>単位</th> <th>令和元年度</th> <th>令和2年度</th> <th>令和3年度</th> <th>成果指標の定義</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>庁舎電力使用量</td> <td>kwh</td> <td>2,796,806</td> <td>3,069,131</td> <td>2,768,023</td> <td>吹田市役所エコオフィspranに基づき、前年度比1%減の電力使用量を成果目標としました。</td> </tr> </tbody> </table>										指標名	単位	令和元年度	令和2年度	令和3年度	成果指標の定義	庁舎電力使用量	kwh	2,796,806	3,069,131	2,768,023	吹田市役所エコオフィspranに基づき、前年度比1%減の電力使用量を成果目標としました。
指標名	単位	令和元年度	令和2年度	令和3年度	成果指標の定義																
庁舎電力使用量	kwh	2,796,806	3,069,131	2,768,023	吹田市役所エコオフィspranに基づき、前年度比1%減の電力使用量を成果目標としました。																
成果の説明 ・新型コロナウイルス感染症対策のため、換気における外気導入量の増、職員の時差出勤・休日振替出勤に対応した空調稼働を行ってします。 ・令和3年度は、主にESCO事業による省エネ効率の高い熱源機器やLED照明への設備改修、また、中層棟空調機を省エネ効率の高い機器に更新したこと等により、電力使用量が大幅に減少しました。 ・その他の空調機については、経年による能力の低下が発生することを踏まえ、定期的に保守点検、オーバーホールを実施するとともに効率的な熱エネルギー運用に努めています。																					
II 財務情報 ◆行政コスト計算書 (単位:千円)																					
勘定科目	令和元年度	令和2年度	令和3年度	増減	行政コスト計算書の主な増減理由(特徴的な事項)																
地方税	-	-	-	-	行政コスト計算書に表示される収入・費用のうち、特徴的なものを説明しています。																
分担金及び負担金	-	-	-	-																	
使用料及び手数料	-	-	-	-																	
国庫支出金(経常費用充当)	-	-	-	-																	
府支出金(経常費用充当)	-	-	-	-																	
財産収入	-	-	-	-																	
寄附金	-	-	-	-																	
他会計からの繰入金	-	-	-	-																	
受取利息及び配当金	-	-	-	-																	
その他	212,379	212,379	212,379	0																	
経常収入 小計(a)	212,379	212,379	212,379	0																	
給与関係費	87,650	87,650	87,650	0	行政コスト計算書の主な増減理由(特徴的な事項)																
物件費	242,403	252,618	562,472	309,854																	
維持補修費	8,628	16,165	26,898	10,733																	
社会保険扶助費	-	-	-	-																	
経常収入・補助金・交付金等	1,269	1,985	1,982	△3																	
特別会計への繰出金	-	-	-	-																	
減価償却費	99,159	99,392	116,867	17,475																	
徴収不能引当金繰入額	-	-	-	-																	
賞与引当金繰入額	5,270	5,916	6,012	96																	
退職手当引当金繰入額	1,277	11,004	3,847	△7,157																	
支払利息	-	-	-	-																	
その他	-	-	-	-																	
経常費用 小計(b)	445,657	482,353	812,284	329,932																	
経常収支差額(a)-(b)=(c)	△233,278	△232,964	△389,909	△156,945																	
特別収入	-	-	-	-	◆キャッシュ・フロー収支差額集計表 (単位:千円)																
固定資産売却益	-	-	-	-																	
その他	-	-	-	-																	
特別収入 小計(d)	-	-	-	-																	
固定資産売却損	-	-	-	-																	
その他	-	-	-	-																	
特別支出 小計(e)	-	-	-	-																	
特別収支差額(d)-(e)=(f)	-	-	-	-																	
一般財源調整額(g)	-	-	-	-																	
当期収支差額(c)+(f)+(g)	△233,278	△232,964	△389,909	△156,945																	
一般財源充当額	151,297	285,607	340,465	54,858																	
一般会計からの繰入金	-	-	-	-																	
一般会計への繰出金	-	-	-	-																	
再計	△81,981	52,643	△49,444	△102,087																	
◆単位あたりのコスト分析(「経常費用 小計(b)」を「実績」で割って円単位で算出しています。)																					
指標名	年度	実績	単位あたりコスト	分析内容(前年度との増減理由)																	
日あたりのコスト	令和元年度	365日	1,220,978円	令和3年度は、主にESCO事業に伴う省エネ設備の導入や中層棟空調機の更新等、施設の設備投資に係る経費が増加したため、1日あたりのコストが増加(令和2年度比903.921円増)しました。																	
	令和2年度	365日	1,321,515円																		
	令和3年度	365日	2,225,436円																		
	令和元年度		円																		
	令和2年度		円																		
	令和3年度		円																		

勘定科目	令和2年度末 A	令和3年度末 B	差額 B-A	勘定科目	令和2年度末 A	令和3年度末 B	差額 B-A
現金預金	-	-	-	流動負債	5,916	6,012	96
未収金	-	-	-	地方債	-	-	-
財政調整基金	-	-	-	短期借入金	-	-	-
短期貸付金	-	-	-	賞与引当金	5,916	6,012	96
徴収不能引当金	-	-	-	未払金	-	-	-
その他流動資産	-	-	-	リース債務	-	-	-
有形固定資産	2,313,299	2,516,467	203,168	その他流動負債	-	-	-
土地	1,004,532	1,004,532	0	固定負債	55,369	295,111	239,742
建物・工作物	1,152,114	1,511,935	359,821	地方債	-	240,500	240,500
リース資産	-	-	-	長期借入金	-	-	-
建設仮勘定	156,653	-	△156,653	退職手当引当金	55,369	54,611	△758
無形固定資産	500	500	0	リース債務	-	-	-
有形固定資産	-	-	-	その他固定負債	-	-	-
土地	-	-	-	負債の部合計	61,285	301,124	239,838
建物・工作物	-	-	-	純資産	2,254,052	2,217,064	△36,989
建設仮勘定	-	-	-	純資産の部合計	2,254,052	2,217,064	△36,989
重要物品	-	-	-	負債及び純資産の部合計	2,315,338	2,518,187	202,850
図書館資料	-	-	-				
投資その他の資産	-	-	-				
出資金	-	-	-				
長期貸付金	-	-	-				
基金	-	-	-				
徴収不能引当金	-	-	-				
その他債権	-	-	-				
資産の部合計	-	-	-				

事業の成果と人にかかるコストを対比することにより、成果に見合った要員かどうかの分析を行います。

Ⅲ 財務構造分析

▽人にかかるコストの内訳

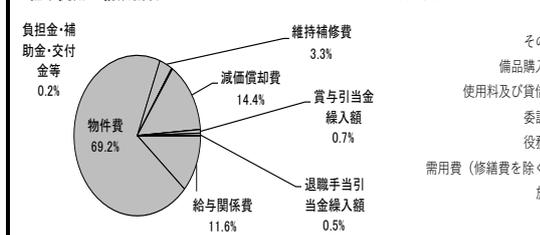
事業従事人数	常勤・再任用	会計年度任用等	特別職非常勤	合計(千円)
	月平均	年間従事延日数	年間従事延日数	
9.42人	9.42人	1307日	0日	104,066
給与関係費等	77,622千円	26,443千円	0千円	
内、時間外勤務手当	1,469千円			

貸借対照表の主な増減理由(特徴的な事項)

勘定科目	増減理由
建物・工作物	工作物の取得等による359,821千円の増(市庁舎の中層棟空調機及び低・中層棟用非常用自家発電設備の改修工事等)

貸借対照表に表示される資産・負債のうち、主な科目の内容及び増減理由を説明しています。

▽経常費用の構成割合



コストの内訳をわかりやすくグラフで表示しています。

▽施設の概況

施設名称	吹田市庁舎
取得年月日	昭和39年(1964年)4月ほか
建物・工作物の取得価額	5,127,278千円
建物・工作物の減価償却累計額	3,615,343千円
利用料金収入	-千円

▽分析指標

分析指標	年度			差 B-A
	令和元年度	令和2年度 A	令和3年度 B	
施設維持補修費比率	0.2	0.3	0.5	0
施設老朽化比率	73.1	75.2	70.5	△4.7
受益者負担比率	-	-	-	-
徴収不能引当率	-	-	-	-
一般財源充当比率	41.6	53.4	33.5	△19.9
経常費用対公共資産比率	9.6	10.4	15.8	5.4

【参考:市保有施設全体の老朽化比率は57.6%】

財務諸表に表示される数値から財務指標を算定することにより、経年での比較分析や他の自治体間・事業間での比較分析に役立てることができます。

Ⅳ 総括

▽分析結果の説明

経常費用の主なものは、物件費562,472千円(69.2%)、減価償却費116,867千円(14.4%)、給与関係費94,206千円(11.6%)、維持補修費26,898千円(3.3%)、賞与引当金繰入額6,012千円(0.7%)、退職手当引当金繰入額3,847千円(0.5%)、負担金・補助金・交付金等1,982千円(0.2%)となっています。物件費の内訳は438,699千円が警備業務等の委託料、94,239千円が光熱水費等の需用費、21,809千円が通信運搬費等の役務費、3,750千円が備品購入費、1,344千円がコピー機使用料等の使用料及び賃借料、621千円が旅費となっています。

施設老朽化比率は70.5%で、市保有施設全体の老朽化比率57.6%と比較すると12.9ポイント老朽化が進行している施設です。

維持補修費比率は0.5%となっています。

当年度の財務諸表を分析した結果を総括しています。

▽分析結果を踏まえた事業の課題

吹田市役所本庁舎については、昭和39年(1964年)3月に低層棟が竣工して以来、高層棟、中層棟、仮設棟と建設されましたが、低層棟については、竣工年から50年以上が経過しています。平成11年(1999年)度に約8,800万円をかけて耐震改修、平成21年(2009年)度に約3,700万円をかけて中層棟の外壁工事を実施しましたが、空調設備やトイレの排水管等、経年劣化に伴う修繕対応も増加しています。本庁舎の建替にはしばらくの期間を要することから、今後も財政状況を考慮し、適切な維持保全を計画的に実施していく必要があります。このため、経年劣化や突発的な災害による修繕等についても、緊急性・重要性から優先度を考慮し、限られた予算で効率的に行っていく必要があります。

また、自動販売機の設置使用料を徴収すること等により歳入を確保するとともに、ESCO事業の実施により積極的に節エネに取り組みながら歳出削減を図るなど、本庁舎運営の更なる効率化に努めています。

本庁舎は、市政の拠点であるとともに、非常時には防災拠点となるなど、柔軟かつ効率的な管理運営を行う必要があります。長期化しているコロナ禍においては、引き続き、消毒液等の感染予防に必要な物品を配置するとともに換気を徹底する等、本庁舎内の感染症対策に努めています。

現在は、常勤職員と会計年度任用職員の配置及び警備業務や清掃業務など一部業務を委託することで、本庁舎を365日管理しています。当面は現行の体制を維持していく必要があると考えていますが、より効果的かつ効率的な施設管理体制を見据え、他市状況や業務の手法等を研究していく必要があります。

分析結果を踏まえ、今後に向けた事業の財務上の課題やコスト削減などに努めた結果などを記載しています。