資料３

地方独立行政法人市立吹田市民病院　第２期中期計画（素案）に対する
第３回評価委員会（12 月 19 日開催）での主な委員意見

１　全体

（１）全般的に具体化すること

・抽象的な内容が多い

・中期目標と同じレベルの記載となっている

（２）原則として指標を設定すること

・中期計画期間の終了時に、何を、どのように実現できたのかがわかる指標設定が必要

（３）市民病院として力点を置くポイントをわかりやすく記載すること

・救急、回復期リハ、在宅の支援など色々な顔を持った医療機関であるが、どの顔をメインにしてやっていくのか、すべてに対応するということは難しいのではないか

２　項目別

（１）第２　市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中・小項目	指摘・意見等の主な内容
１　大阪府地域医療構想を踏まえて果たすべき役割 （２）当院が果たすべき役割	・市民病院の特長を丁寧に記載すべき・・・**【1】** ・不足する病床機能への対応については、その方向性や目標を明確にしてはどうか　・・・**【2】** ・地域医療構想を踏まえてと言いながら、病床機能の検討に関する内容が具体的に掴めない。地域医療構想は、自分の病院の位置を考えて、将来、必要になる医療機能を見据えて、柔軟に変えていくようにという考えなので、その考え方に従って記載してもらいたい　・・・**【3】**
２　市立病院として担うべき医療	
（２）救急医療	・国循との救急における連携について何をするのかがわからないので具体的に記載すべき　・・・**【4】**

	・国立循環器病研究センターだけではなく、診療所や消防本部との連携も積極的にしっかり考えていただきたい　・・・**【5】**
（６）リハビリテーション医療	・どのようなリハビリテーションを目指すのかがわかるように病床数、対象者及びスタッフ体制など明確に記載すべき　・・・**【6】**
４　本市の地域包括ケアシステムの構築に貢献する地域完結型医療の体制づくり	
（２）在宅医療の充実に向けた支援	・在宅医療における立ち位置を明確にして、どのように取り組むのか具体的に記載すべき　・・・**【7】** ・急変時の対応（後方支援）を明確に記載すべき　・・・**【8】** ・在宅療養後方支援病院の施設基準取得も検討すること　・・・**【9】**
５　健都における総合病院としての役割	
（１）国立循環器病研究センターとの機能分担・連携	・連携強化に係る目標指標の設定を検討すべき　・・・**【10】** ・例えば、国循の移転前からの連携という考え方もあるのではないか　・・・**【11】** ・混乱を来さないよう両病院の連携以外にも消防本部や地域の診療所等との連携を明確に示すべき　・・・**【12】** ・全体的に抽象的で何をするのか見えてこないので具体的に記載すべき　・・・**【13】**

（２）第３　業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

中・小項目	指摘・意見の主な内容
２　働きやすい職場環境の整備	
（２）人事給与制度	・職員のモチベーションを上げて、人件費をより効率的に運用し、経営に活かしていかなければならない。そのために、例えば、人事評価制度の導入時期を記載してはどうか　・・・**【14】**

（３）第４　財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置

中・小項目	指摘・意見の主な内容
１　経営基盤の確立	・市民病院建設に係る費用がどのように数値指標に反映されているのか明確でなく、具体性がない ・・・**【15】**
２　収益の確保と費用の節減	
（１）収益の確保	・診療報酬改定への対応について、取り漏れがないようしっかり対応を検討するべき　・・・**【16】**
（２）費用の節減	・時間外勤務の縮減や消耗品費や薬品費の節減等、目標を具体に数値化した方がよい　・・・**【17】**

※**【1】から【17】**への対応は資料４で説明。