

第3回総合計画策定委員会作業部会（全体会）（平成24年2月16日、17日開催）の振り返り

平成24年2月16日と17日に開催いたしました第3回総合計画策定委員会作業部会（全体会）での御意見・御質問に対する事務局の考え方を以下のとおり示します。

No.	項目	作業部会での主な意見	事務局の考え方
1	事務局の説明	○説明が分かりにくい	○課題検討集は、3月2日の作業部会で第2章を、4月4日の作業部会で第1章と第4章を、改めて説明します。
		○資料-1が抽象的で誤解を招く	○資料-1は、1月25日の市長協議資料であり、イメージをとらえていただく目的で提示しました。今後は、課題検討集にて、より具体的に説明します。
2	これまでの検討	○今までの検討結果の活用はどのように考えているのか	○見直しにあたっては、これまでの検討作業は必要であったと考えています。しかし、活用方法は、見直し後の枠組みの中で検討していきます。
3	方向転換の理由	○なぜ今、大きく方向転換するのか	○成熟社会の到来を迎え、「行政管理型の執行管理計画」から「地域まちづくり型の戦略計画」へ転換する必要があるためです。 ○昨年12月から1月にかけて、市長・副市長等との総合計画のあり方勉強会を開催し、これまでの検証結果などをふまえ、見直し後の計画のあり方を示したものです。
4	総合計画の意義	○市長が変わったからといって、総合計画（将来像）は変わるものではないのではないのか	○社会経済状況が大きく変化する時代では、フレキシブルに対応できる計画期間の設定が必要と考えています。 ○将来像についても、「地域まちづくり型の戦略計画」に基づくものに変えることが必要と考えています。
		○なぜ第3次の見直しなのか	○内容が変わっても、第3次の最終年度（平成32年度）までの枠の中で策定を考えているため、見直しとしています。
		○方向転換のインパクトを考えたら、第4次ではないのか	○第4次とするかどうかについては、課題検討集の第4章の中で議論し、まとめていきます。
5	再構築の視点	○「協働」・「戦略」・「庁内ガバナンス」の視点が分かりにくい	○課題検討集 p.23 に記載している内容について、4月4日の作業部会で改めて説明します。
6	計画期間の設定	○計画期間の設定と首長任期との関係はどう考えるのか	○課題検討集 p.99 課題⑧において検討していただく予定です。事務局としては、p.101の表-1で示す期間で想定しています。

No.	項目	作業部会での主な意見	事務局の考え方
7	具体的な内容	○社会経済状況のとらえ方はどうするのか	○現状把握のためのものであり、課題検討集 p.22 からの「3 まちづくりの基本的な方向性について」に関連付けていきたいと考えています。
		○部長マニフェストは「市長から職員へのメッセージ」のみの発信ではない	○資料-1 の作成段階（1月19日）では「市長から職員へのメッセージ」があったため記載しましたが、今後部長マニフェストの進捗状況に合わせた表現にしていきたいと考えています。
		○重点目標などの政策に関する検討への対応はどうするのか	○重点目標などの政策については、具体的に検討できる環境を整えていきたいと考えています。
		○見直し後の総合計画のイメージや構成を提示して欲しい	
		○地域別計画の削除理由	○見直し後の基本計画は広範的な施策となるため、具体的な施策と事業内容が必要な地域別計画については削除を考えています。 ○各部の分野別計画等に必要な人口推計データは、総合計画の中で整理したいと考えています。
○地域別計画削除に伴う各部の分野別計画の取扱いはどうするのか	○見直し後の総合計画に基づき、必要に応じて検討することが必要と考えています。		
8	基礎資料	○本市の特性が分かるように他市との比較が必要ではないか	○課題検討集とは別に「見直しの基礎資料集」として、①人口推計報告書、②市民意識調査のまとめ、③中学生アンケート報告書、④高校生ワークショップ報告書、⑤個別計画の整理、⑥社会指標分析結果、を考えています。このうち、他市との比較については、⑥で行っています。
9	市民参加・参画	○方向転換にあたっての市民参加・参画はどう考えているのか	○市民参加・参画のプロセスデザインは今後具体的に検討します。
10	今後のスケジュール	○大きな転換期なのに、課題検討の期間が短すぎる ○年度主義の考えを改めて、ゆっくり進めればよいのではないか ○年度が変わってから、作業を進めた方がよいのではないか ○検討項目を第3章に絞るなどしないと検討は難しい	○事務局としては、方向性を変える段階なので一定の議論をする期間は必要と考えています。大まかには、3月中に第2章、第3章を、4月から第1章、第4章を検討していただく予定です。詳しくは「資料-2 今後のスケジュール（案）」に記載しています。