

資料 2

吹田市第4次総合計画 基本構想(素案)

平成29年1月24日

吹田市

# 《 目 次 》

## 序 論

---

|     |                          |   |
|-----|--------------------------|---|
| I.  | 策定の趣旨 .....              | 2 |
| II. | 策定の背景 .....              | 3 |
| 1.  | 吹田市の概要.....              | 3 |
| (1) | 位置・地勢.....               | 3 |
| (2) | 市の沿革.....                | 3 |
| (3) | 都市宣言.....                | 3 |
| 2.  | 吹田市の特徴.....              | 4 |
| (1) | 交通の利便性 .....             | 4 |
| (2) | 大学・研究機関・文化のあるまち.....     | 5 |
| (3) | 暮らしを支える生活関連施設.....       | 6 |
| (4) | 複合型都市.....               | 6 |
| (5) | 地域ごとに異なる特色.....          | 7 |
| 3.  | 吹田市を取り巻く社会潮流.....        | 8 |
| (1) | 人口減少と少子高齢化の進行.....       | 8 |
| (2) | 経済情勢と雇用環境の変化.....        | 8 |
| (3) | 安心安全に対する意識の高まり .....     | 8 |
| (4) | 環境問題への対応 .....           | 8 |
| (5) | 高度情報化社会の進展.....          | 8 |
| (6) | 地方分権の推進と市民によるまちづくり ..... | 9 |
| (7) | 公共施設の老朽化への対応.....        | 9 |

## 基 本 構 想

---

|      |                            |    |
|------|----------------------------|----|
| I.   | 総合計画の位置づけと役割 .....         | 11 |
| II.  | 総合計画の構成と期間 .....           | 11 |
| 1.   | 計画の構成.....                 | 11 |
| 2.   | 計画の期間.....                 | 11 |
| III. | 吹田市の将来像 .....              | 12 |
| 1.   | 将来像 .....                  | 12 |
| 2.   | 将来人口 .....                 | 13 |
| 3.   | 都市空間 .....                 | 14 |
| (1)  | 地域ごとの特徴ある拠点市街地の形成 .....    | 14 |
| (2)  | 都市間・拠点市街地間のネットワークの形成 ..... | 14 |
| (3)  | 人と自然の共生空間の形成.....          | 14 |
| IV.  | 施策の大綱 .....                | 16 |

# 序 論

## I. 策定の趣旨

本市は、昭和 54 年（1979 年）に吹田市総合計画を策定して以来、3 次にわたる総合計画を策定し、総合的かつ計画的なまちづくりを進めてきました。

平成 18 年度（2006 年度）の第3次総合計画策定から 10 年が経過する中で、本市はさまざまな課題に直面しています。世界経済の混迷や東日本大震災のような大規模災害の発生といった社会経済状況の変化は、市民生活に大きな影響を与えています。また、日本全体では人口減少が進む中、本市では、近年、転入超過による人口増加が続いており、待機児童の急増といった課題への対応が求められているところです。さらに、今後、わが国で一層進展する少子高齢化や人口減少は、社会保障費の増大や経済成長の鈍化、地域におけるコミュニティの弱体化など、市政運営や市民生活に大きな影響を与えることが懸念されます。

そのような時代の変化の中で、市民一人ひとりが安心安全で豊かな生活を実感できる社会を築き、それを将来世代へ引き継ぐことができるまちづくりに取り組んでいく必要があります。その取組にあたっては、住民や事業者、大学、NPO、市民団体などの多様な主体と行政とが、互いの役割と責任を認識しながら、協働により地域の課題に対応していくことが重要です。

こうした視点から、第3次総合計画の目標年次である平成 32 年度（2020 年度）を前に、改めて本市のめざすべき将来像を見通し、本市のまちづくりを推進するための今後 10 年間の指針として、第4次総合計画を策定します。

## II. 策定の背景

### 1. 吹田市の概要

#### (1) 位置・地勢

本市は、大阪府の北部に位置し、東は茨木市及び摂津市、西は豊中市、南は大阪市、北は箕面市に接しており、東西 6.3km、南北 9.6km、面積は 36.09 km<sup>2</sup>を占めています。

地勢としては、北部は北摂山系を背景として標高 20mから 117mのなだらかな千里丘陵、南部は安威川、神崎川や淀川のつくる標高 10mほどの低地から形成されています。

#### (2) 市の沿革

本市域では、水に恵まれた土地であったことを背景にかなり古くから生活が営まれ、さまざまな文化が育まれてきました。明治9年（1876年）の大坂・向日町間の官営鉄道の開通を機に発展が始まり、明治22年（1889年）の有限責任大阪麦酒会社（現アサヒビール株式会社）の設立、大正12年（1923年）の国鉄吹田操車場の操業開始により、「ビールと操車場のまち」と言われるようになりました。

また、大正10年（1921年）には北大阪電気鉄道（現阪急電鉄）の十三・千里山間も開通し、大阪市の商工業の発展に伴い、近郊住宅地として市街化が進展してきました。

昭和15年（1940年）には吹田町が隣接する千里村、岸部村、豊津村と合併し、吹田市として市制が施行され、昭和28年（1953年）には新田村の下新田地区と、昭和30年（1955年）には山田村と合併し、ほぼ現在の市域となりました。

昭和30年代の高度経済成長期に入ってからは、千里ニュータウンの建設をはじめとした宅地開発とそれに伴う都市基盤の整備が進み、人口が急激に増加しました。昭和45年（1970年）には「人類の進歩と調和」をテーマに日本万国博覧会が開催され、本市の存在を広く知らしめました。この博覧会に関連して広域幹線道路や鉄道網をはじめとする都市基盤が整備され、これに伴い大阪都心と直結された江坂地区においては、企業などの集積が進みました。現在は、市域のほぼ全域に市街地が広がり、都市基盤が整った状況にあります。

#### (3) 都市宣言

本市では、3つの都市宣言を行っており、まちづくりの基本としています。

##### ①非核平和都市宣言 一昭和58年（1983年）8月

人類共通の願いである恒久平和の実現と核兵器の廃絶を願い、非核平和都市であることを宣言しています。

##### ②健康づくり都市宣言 一昭和58年（1983年）10月

健康は、心ゆたかで活力に満ち充実した生活を営むための市民共通の願いとし、市民の理解と参加を得て、健康づくり都市の実現に向けて取り組むことを宣言しています。

##### ③安心安全の都市（まち）づくり宣言 一平成20年（2008年）3月

市民、企業、行政が力を合わせて、安心してくらすことのできる安全なまち、いつまでも誇りをもって住み続けたいと思えるまちづくりに取り組むことを宣言しています。

## **2. 吹田市の特徴**

### **(1) 交通の利便性**

本市は、名神高速道路、中国自動車道、近畿自動車道の結節点を有するとともに、市域から 10km 圏内には JR 新大阪駅や大阪国際空港が位置しており、遠隔地との交通の便に優れています。また、国道をはじめとする幹線道路や複数の鉄道路線が市内を通るとともに、多くの鉄道駅があり、大阪都心部や近隣都市との間の移動を容易にしています。また、平成 31 年（2019 年）春にはおおさか東線（放出一新大阪間）が開通し、本市にも新駅の設置が予定されており、さらなる利便性の向上が期待されています。

このように本市は、広域交通の利便性に優れており、商業・業務施設が立地するうえで有利な条件を備えています。また、大阪都心部などへの通勤・通学など日常的な市民生活の利便性は、本市の住宅地としての魅力を高める大きな要因の 1 つとなっています。

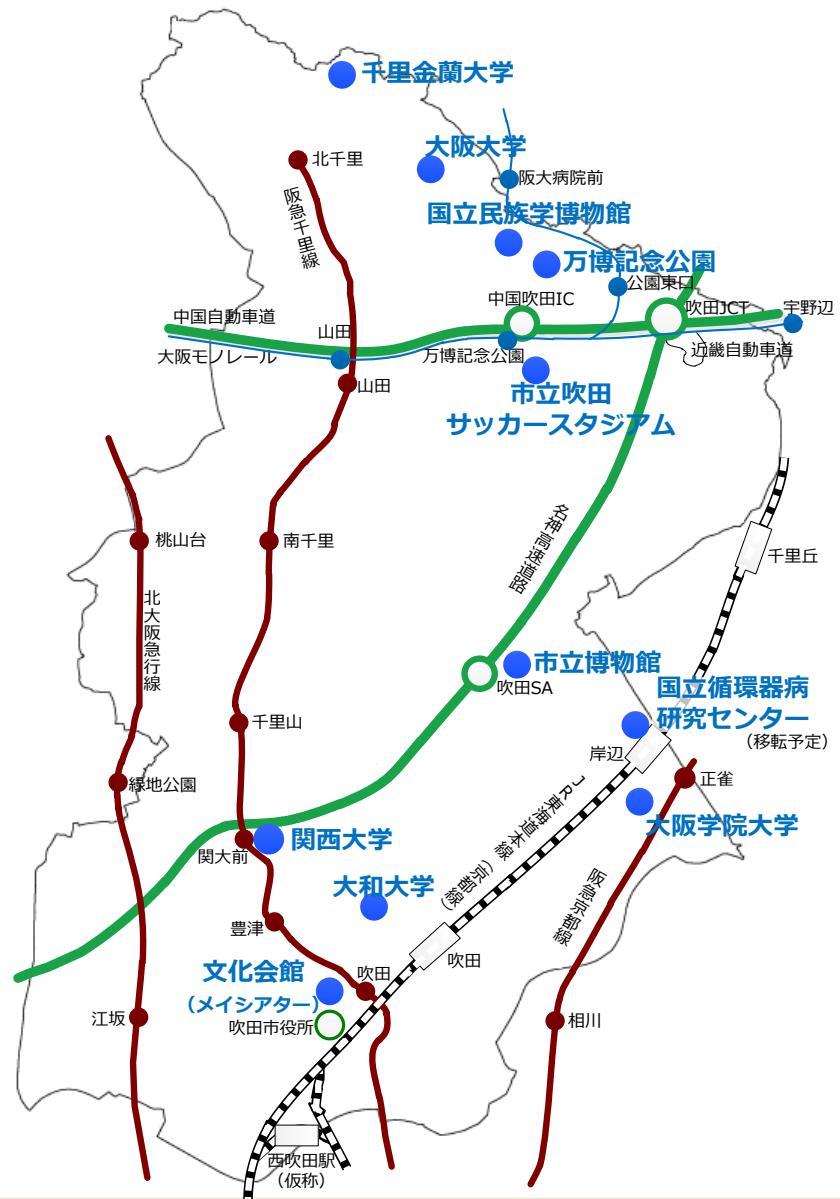
## (2) 大学・研究機関・文化施設の充実したまち

本市には5つの大学があり、多くの学生が通うまちです。また、国立循環器病研究センターを中心とした国際級の複合医療産業拠点となる北大阪健康医療都市（健都）の取組が進められているほか、理化学研究所の研究施設など国内有数の研究機関が立地しています。

日本万国博覧会の会場跡地には、縁に包まれた広域公園があり、日本庭園や自然文化園、国立民族学博物館などのほか、Jリーグガンバ大阪のホームスタジアムである市立吹田サッカースタジアムが整備されています。市域には、市立の博物館や文化会館（メイシアター）なども設置されています。

このように、多くの大学・研究機関や文化施設が立地しており、学術・研究・文化を育む環境が充実しています。

図表 II-1 大学・研究機関・文化施設等



### (3) 暮らしを支える生活関連施設

国立循環器病研究センターや大阪大学医学部附属病院をはじめ、市民病院などの医療機関が数多く立地して、市民生活の安心を支えています。

また、コミュニティセンターや市民センターなどのコミュニティ施設、保育所や児童会館、ディサービスセンターなどの福祉施設、図書館や公民館などの社会教育施設、そして体育館や市民プールなどの体育施設など、さまざまな公共施設を地域に配置しています。

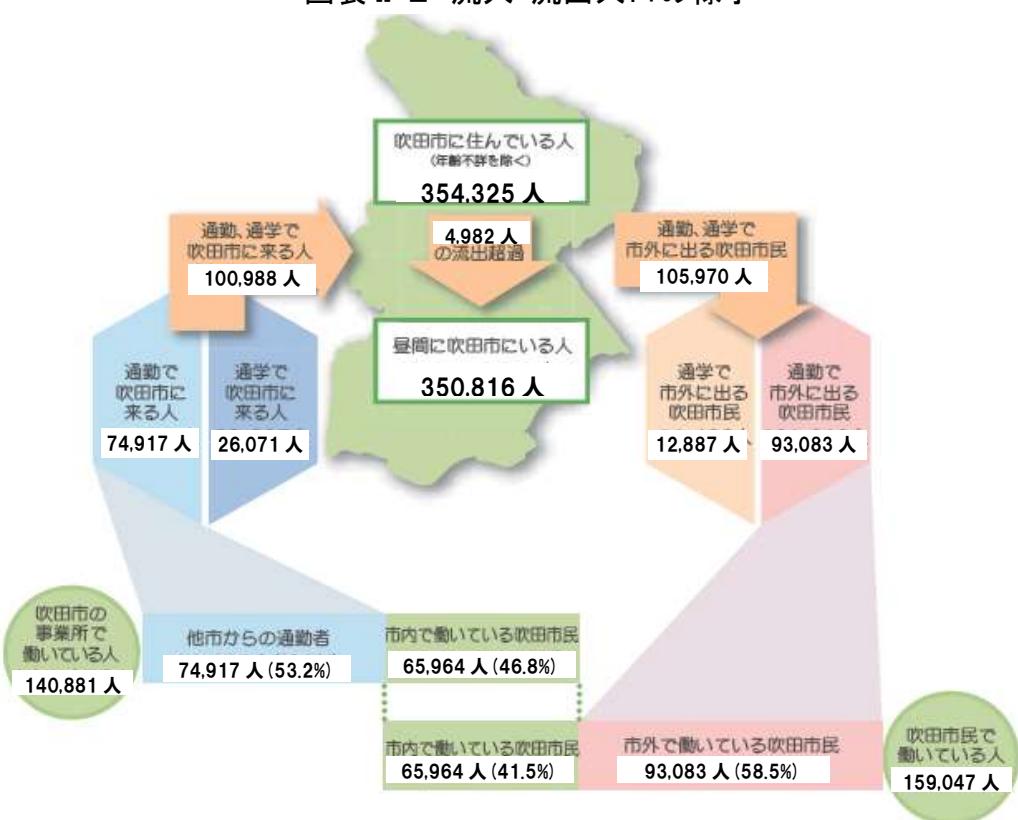
### (4) 複合型都市

本市は、鉄道網の整備や千里ニュータウンの建設、土地区画整理事業に伴う住宅地開発などにより、大阪都市圏における住宅都市として発展してきました。一方、江坂駅周辺では卸売・小売業などの店舗や企業の集積がみられます。

本市に住む就業者の6割が市外へ通勤する一方、市内の事業所で働く人の5割以上が他市から通勤しており、本市の昼間人口は夜間人口と大きく差がありません。

このように本市は、住宅都市としての性格を備えながら、大阪市などの周辺都市からの通勤者を受け入れるなど、商業・業務機能をあわせ持った複合型都市となっています。

図表 II-2 流入・流出人口の様子



出典：総務省統計局「平成22年国勢調査」より作成

## (5) 地域ごとに異なる特色

市域北部には、計画的なまちづくりが行われた千里ニュータウンや万博記念公園などにおいて緑豊かな環境が形成されるとともに、文化・レクリエーション施設や大阪大学などの学術・研究施設が集積しています。

一方、市域南部には、大阪市に隣接する立地条件の良さなどを背景に、工業や商業などの産業機能の集積がみられます。さらに、北大阪健康医療都市（健都）においては、医療機関や医療関連企業などが集積する複合医療産業拠点の形成をめざすとともに、健康・医療のまちづくりを進めています。

また、かつて水上交通の要衝として、あるいは旧街道筋のまちとして栄えた地域や神社への参拝者でにぎわった地域などでは、歴史的なまちなみの面影を今に残しています。

このように、本市は、地域ごとに異なる特色をあわせもっており、それを生かしながらまちづくりが進められてきました。

### **3. 吹田市を取り巻く社会潮流**

#### **(1) 人口減少と少子高齢化の進行**

わが国は、平成 20 年（2008 年）をピークに人口減少の時代に突入しています。また、総人口の減少と同時に、少子高齢化が進展し人口構造も大きく変化しています。高齢化に伴い、今後、医療・年金・介護といった社会保障費の負担が増大するほか、生産年齢人口の割合の減少により、働き手の減少や税収の減少など市民生活全般に大きな影響を及ぼすことが懸念されており、今後の人口動向を十分に見据えた対応が必要となっています。

#### **(2) 経済情勢と雇用環境の変化**

わが国の経済情勢は、1990 年代初めのバブル経済の崩壊や平成 20 年（2008 年）の世界同時不況の影響から、長期的に厳しい状況が続いている、低成長率の傾向が定着している状況にあります。また、雇用環境については、近年、失業率が改善している一方で、契約社員やパート・アルバイトといった非正規雇用者の割合が高まっているなど、雇用形態が変化してきています。そのような状況において、安心して働きながら暮らすことができる環境の整備が求められています。

#### **(3) 安心安全に対する意識の高まり**

東日本大震災などの大規模な地震のほか、台風、ゲリラ豪雨などの自然災害が相次いで発生し、また、子どもや高齢者を狙った犯罪が多発しており、防災・防犯に対する市民の意識が高まっています。日ごろから市民一人ひとりの安心安全に対する意識をより一層高め、家庭や地域コミュニティ、行政などのさまざまなレベルでの備えを強化していくことが求められています。

#### **(4) 環境問題への対応**

地球温暖化や環境負荷の増大、生態系の破壊など、世界的に環境問題が深刻化しています。持続可能な社会の実現に向け、低炭素社会への転換を進めるほか、資源の再利用・再資源化を進めるなど循環型社会の構築や、生物多様性に配慮しながら限りある自然環境を保全する自然共生社会の構築などの取組を進めていく必要があります。

#### **(5) 高度情報化社会の進展**

インターネットの利用率が年々上昇し、スマートフォンなどの携帯端末の普及やSNSをはじめとした多種多様なサービスが飛躍的に発展し、いつでもどこでも情報交換や交流することが可能となっています。一方で、サイバー犯罪や個人情報の漏えいなどが社会問題となっており、セキュリティ対策や個人情報の保護、情報教育の充実が求められています。

## (6) 地方分権の推進と市民によるまちづくり

国による地方分権改革が進められるなか、地方自治体の役割と責任の範囲が大幅に拡大しています。各自治体は、地域の実態や住民ニーズを把握しながら、質の高いサービスを効率的に実施することが求められています。

また、市民のライフスタイルや価値観が多様化するなか、画一的な行政サービスだけではさまざまな市民ニーズに対応することが困難になってきており、地域におけるコミュニティ組織や市民団体、NPOなどの役割がますます重要になってきています。

## (7) 公共施設の老朽化への対応

さまざまな公共施設は、高度経済成長期のころに整備されたものが多く、これらの施設の老朽化への対応が急務となっていますが、各自治体にとっては財政面などで大きな負担となります。また、今後の公共施設の需要の変化もふまえ、中長期的な視点をもって計画的に施設の更新や長寿命化を行うとともに、複合化や集約化などを含め、適切な施設整備を進める必要があります。

# **基本構想**

## I. 総合計画の位置づけと役割

平成 23 年（2011 年）の地方自治法改正により、地方自治体における総合計画の策定義務が撤廃されましたが、本市では、自治基本条例で総合計画を策定することを定めています。変化が激しい時代において、進むべき大きな方向を見失うことなく、市民や職員が共有できる市政運営上の基本的な指針として総合計画を策定します。

また、総合計画に基づき各分野におけるさまざまな個別計画の総合調整を行うとともに、PDCA サイクル<sup>1</sup>により取組の成果と課題を確認しながら計画を推進することにより、効果的かつ効率的な行政運営をめざします。

## II. 総合計画の構成と期間

### 1. 計画の構成

総合計画は、基本構想、基本計画及び実施計画により構成します。

#### (1) 基本構想

基本構想は、本市がめざす将来像とそれを実現するための基本方向を施策の大綱として示します。

#### (2) 基本計画

基本計画は、基本構想に掲げる施策の大綱に沿った施策を体系的に示します。

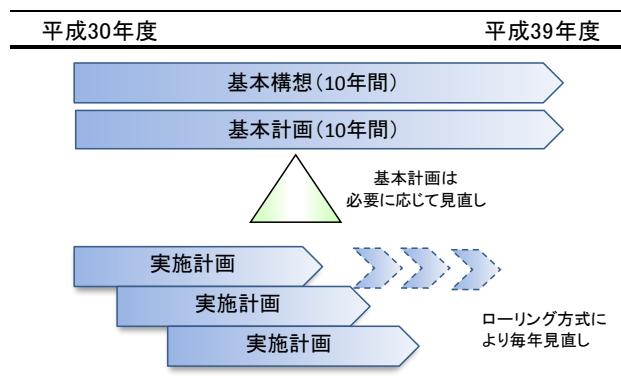
#### (3) 実施計画

実施計画は、基本計画で定めた施策を推進する具体的な事業内容と財政計画を示します。

### 2. 計画の期間

基本構想と基本計画の計画期間は、平成 30 年度（2018 年度）から平成 39 年度（2027 年度）までの 10 年間とします。

ただし、基本計画については、計画の評価と検証を行い、必要に応じて見直しを行います。また、実施計画の計画期間は 5 年間とし、ローリング方式<sup>2</sup>により毎年見直しを行います。



1 PDCA サイクル…Plan（計画）、Do（実行）、Check（評価）、Action（改善）のサイクルによる施策や事業の立案から評価に至るまでのプロセス。総合計画においては、P（総合計画又は実施計画の立案）、D（事業実施）、C（行政評価）、A（翌年度の実施計画等への反映）のサイクルにより進行管理を行う。

2 ローリング方式…毎年度、修正や補完を行いながら、社会経済情勢の変化や事業の実施状況に対応し、計画と現状とのかい離を調整する方法

### III. 吹田市の将来像

#### 1. 将来像

豊かなみどりに彩られた良好な生活環境。充実した医療・教育・研究環境と産業の集積。歴史と文化が息づくまちなみ。吹田市は、昭和 15 年（1940 年）に市制を施行して以降、先人のたゆまぬ努力のもと、多様な機能を兼ね備えた魅力ある住宅都市として深みを増しながら発展してきました。

かつて本市は「ビールと操車場のまち」と呼ばれました。東洋一といわれた吹田操車場の跡地では、北大阪健康医療都市 （健都） として、世界をリードする健康都市をめざした取組が進んでいます。日本初のニュータウンである千里ニュータウンは、まちびらきから 50 年以上が経過しましたが、計画的に建替えが進められ、さらなる成長を続けています。また、日本万国博覧会の感動の面影を残した自然豊かな万博記念公園は、市民が誇りを抱く憩いの場となっており、市立吹田サッカースタジアムなども建設され、新たな活気を見せています。

我が国の多くの市町村では、人口が減少しはじめていますが、本市では現在も人口が増加しています。しかし、本市においても少子高齢化は着実に進み、いずれは人口が減りはじめることが予測され、社会保障費の増大など さまざまな問題に直面していくことになります。さらに、高度経済成長期のころに集中的に整備された公共施設の老朽化への対応は、全国的に困難な課題となっているなど、長期的な視点をもったまちづくりが一層求められています。

多くの市民は、だれもが安心安全で快適に暮らせるまちを望んでいます。一方で、市民のライフスタイルや価値観が多様化・個別化してきているなか、柔軟できめ細やかに市民ニーズに対応するためには、市民一人ひとりが尊重され活躍できる環境を整え、これまで以上に、市民と行政との協働による取組 など市民自治の理念に基づいた まちづくりを進めていくことが重要です。

そして、子育て、教育、福祉、医療、防災、環境、産業など、それぞれの分野の地域資源と強みを生かした、総合力の高いまちづくりは本市の最大の魅力です。変化の激しい時代にあっても、これらの魅力を確実に将来世代へつなぐ必要があります。

本計画の目標年次である 10 年後よりもさらに先の未来を見据えたうえで、さまざまな課題に対応するための施策を実行し、市民がすこやかで安心・快適に暮らし続けられるまちをめざします。

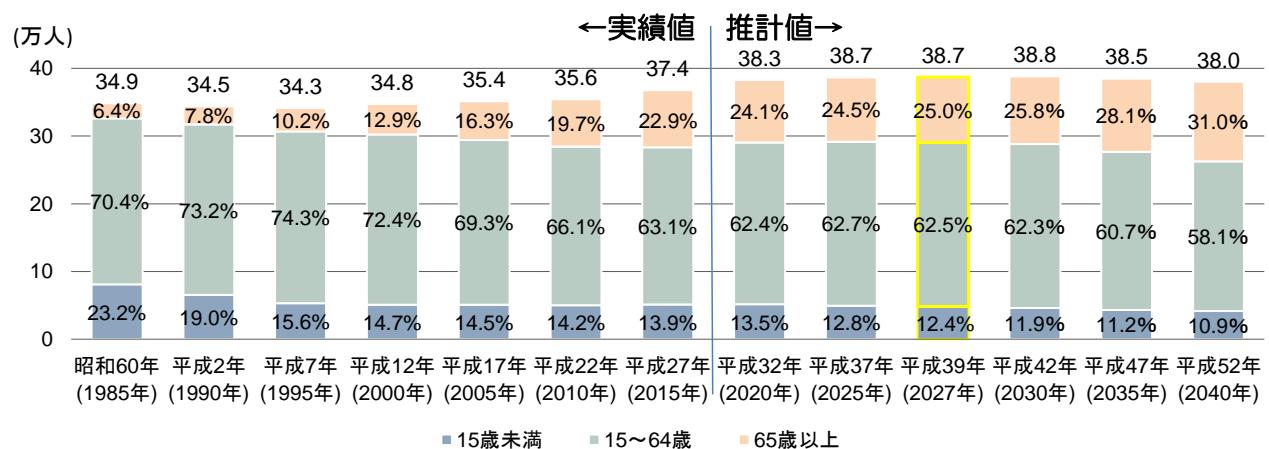
# ずっと 暮らしやすいまち 吹田

## 2. 将来人口

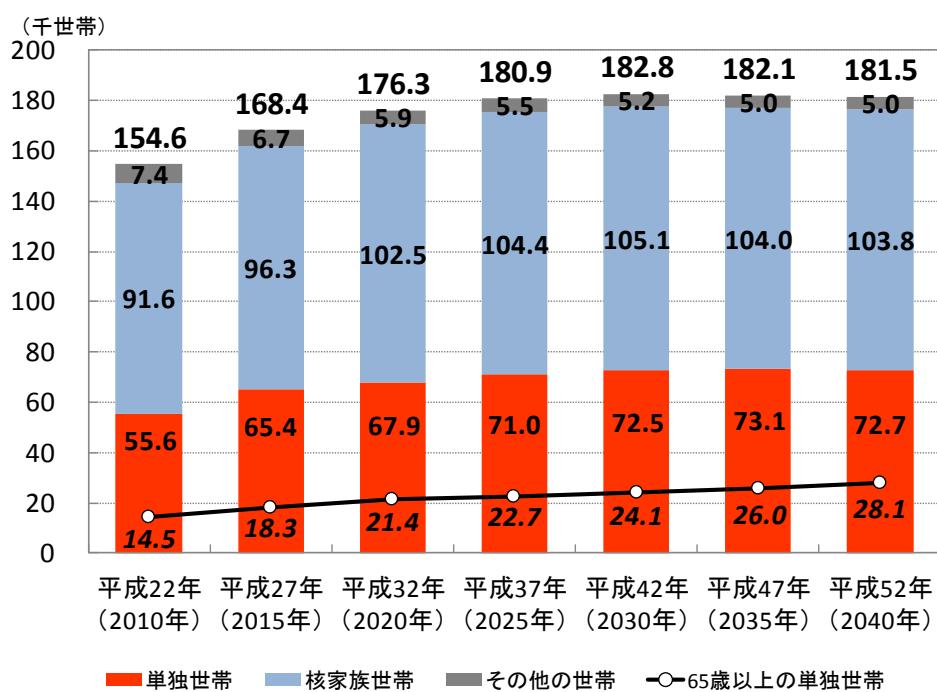
本市の人口は、近年、住宅の再開発を背景に増加し続けています。今後も、千里ニュータウンの建替えや新たな住宅建設により、当面の間は人口が増加する見込みですが、将来的には人口が減少しはじめると予測されます。人口構造は、年少人口と生産年齢人口がいずれも減少している一方、老人人口は増加してきており、今後も少子高齢化が進展する見込みです。また、高齢者の単独世帯についても、増加していくことが予測されます。

中長期的な人口動向の予測を踏まえたうえで、本計画の目標年次である平成39年度（2027年度）の人口は38万7千人と想定し、各分野の取組を進めます。

図表 III-1 吹田市の人口の推移と将来人口の推計



図表 III-2 吹田市の将来世帯数の推計



出典：平成27年まで総務省統計局「国勢調査」より作成  
平成32年以降は吹田市「吹田市第4次総合計画策定に係る人口推計について」より作成

### **3. 都市空間**

本市は、さまざまな市街地形成の経過や地形的条件をもつ個性豊かな地域で構成されており、その大部分を占める住宅地を中心とする市街地とともに、商業・業務、産業、文化・スポーツ・レクリエーション、学術・研究、健康・医療など、多様な都市機能<sup>3</sup>が集積する特徴のある市街地をあわせ持っています。

このような、それぞれの地域が持つ特性やポテンシャルをふまえながら、適切な土地利用誘導を行うとともに、都市機能などの立地の適正化に努め、さまざまな市民ニーズに対応できる魅力ある都市空間の形成をめざします。

#### **(1) 地域ごとの特徴ある拠点市街地<sup>4</sup>の形成**

鉄道駅周辺の市街地は地域の玄関口であり、都市全体の中心的な機能や地域の生活を支えるさまざまな機能が集積しています。また、広域的な文化・レクリエーション機能が集積している市街地もあります。このような市街地を拠点市街地として位置づけ、地域ごとの特性に応じたまちづくりを進めます。

商業・業務などの中心的な都市機能が集積する江坂駅周辺とJR吹田駅周辺、公共施設が集積する阪急吹田駅周辺、北大阪健康医療都市（健都）として医療機関や医療関連企業などが集積した国際級の複合医療産業拠点の形成を進めている岸辺駅周辺、広域的な文化・スポーツ・レクリエーション機能が集積する万博記念公園駅周辺を都市拠点<sup>5</sup>として位置づけます。また、地域の中心となるべきその他の鉄道駅周辺を地域拠点として位置づけます。

#### **(2) 都市間・拠点市街地間のネットワークの形成**

都市活動は拠点市街地を中心に展開されますが、これらの拠点間を結んで人・物・情報が互いに交流することで、活動はより活発化していきます。

そのため、大阪都心部や北大阪地域、さらには阪神地域・京阪地域など周辺都市との結びつきを強めるとともに、拠点市街地間の連携を図るなど、それそれが持つ都市機能がより高度に発揮されるよう、広域的なネットワークの形成を図ります。

#### **(3) 人と自然の共生空間の形成**

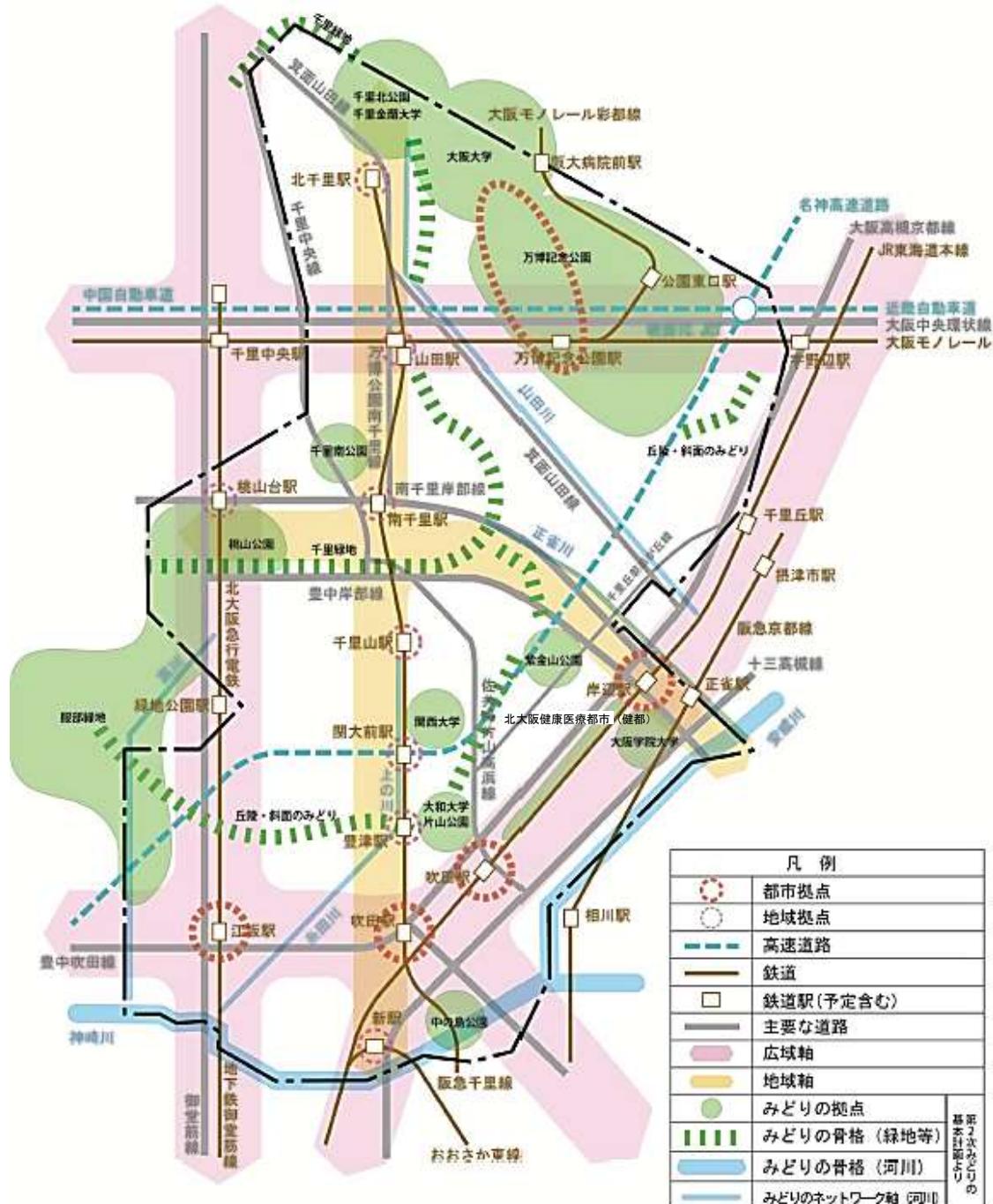
本市は、ほぼ全域が市街化されているものの、安威川や神崎川などの河川空間には貴重な自然環境が残っており、千里丘陵南端部の斜面緑地のほか、各所に竹林やため池も残っています。また、計画的に整備された大規模な公園や緑地が豊かなみどりとして育っています。このような市街地内にある自然環境は、生物多様性の保全、良好な環境の確保、レクリエーション、潤いのある景観形成、防災などのさまざまな面から重要な役割を担っていることから、その規模と連続性を確保するなど、人と自然の共生空間の形成をめざします。

<sup>3</sup> 都市機能…居住、商業、工業、文化、教育、情報、レクリエーション、行政、交通といった都市におけるさまざまな活動に対して種々のサービスを提供する役割

<sup>4</sup> 拠点市街地…都市全体の中心的な機能や地域の生活を支えるさまざまな機能などが集積する市街地

<sup>5</sup> 都市拠点…商業・業務をはじめとするさまざまな都市機能が集積し、市民や企業の活動が活発に展開される場

図表 III-3 吹田市の将来空間



## IV. 施策の大綱

めざすべき将来像を実現するため、各分野における今後の取組の方向性を施策の大綱とし、総合的かつ計画的なまちづくりを進めます。

さまざまな取組を進めるにあたっては、3つの視点をもって取り組みます。

① 分野を超えた連携

分野をまたがる施策については必要に応じて横断的かつ柔軟な体制で取り組むなど、いわゆる縦割りにとらわれず総合的な視点をもったまちづくりに努めます。

② 市民と行政との協働

まちづくりのあらゆる場面において、市民の参画を促進するとともに、市民と行政とがお互いの立場を尊重しながら役割を分かち合う、協働のまちづくりに努めます。

③ 地域の特性を生かしたまちづくり

分野や施策ごとに地域の実情を踏まえ、地域を一律に捉えるのではなく、効果的・効率的な圈域設定を行いながら、地域の特性を生かしたまちづくりに努めます。



## **大綱1 【人権・市民自治】**

平和の尊さを重んじ、性別などにかかわりなく市民一人ひとりがお互いの個性や価値観の違いを認め合う豊かな人権感覚を育み、だれもが対等な社会の構成員として暮らせるまちづくりを進めます。また、市民と行政との協働による取組を進めるとともに、地域における多様なコミュニティ活動の支援に努めるなど、市民自治の確立に向けて取り組みます。

(想定される施策) 平和、人権、男女共同参画、市民自治、開かれた市政

## **大綱2 【防災・防犯】**

さまざまな災害に対応するため防災・減災対策や消防体制を充実させるとともに、市民が犯罪やトラブルに巻き込まれることを未然に防ぐための取組を進めます。また、地域での助け合いや市民の意識向上を支援するとともに、市民、企業、関係機関との連携のもと、だれもが安心して安全に暮らせるまちをめざします。

(想定される施策) 防災、防犯、消防、消費生活

## **大綱3 【福祉・健康】**

高齢者や障がい者をはじめ、だれもが住み慣れた地域で、安心していきいきと暮らし続けられるまちづくりに取り組みます。また、健康寿命の延伸をめざし、すこやかで心豊かに暮らせる健康・医療のまちづくりに取り組みます。

(想定される施策) 高齢福祉、障がい福祉、地域福祉、保健・医療

## **大綱4 【子育て・学び】**

安心して子どもを産み育てることができ、すべての子どもの育ちが尊重されるとともに、豊かに学ぶことができるよう、家庭、地域、学校などの連携・協働のもと、子育て・教育環境の充実をめざします。また、すべての市民が生涯にわたって学べる環境を整えるとともに、学びの活動を通じて人と人、人と地域がつながるまちづくりに取り組みます。

(想定される施策) 子育て、配慮が必要な子ども、学校教育、青少年、生涯学習

## **大綱5 【環境】**

持続可能な社会の実現をめざし、市民が親しみをもてる地域の貴重な自然を守り育てるとともに、安全で健康かつ快適な生活を営むことができる良好な環境を確保し、低炭素、資源循環、自然共生を基調としたまちづくりを進めます。

(想定される施策) 生活環境、エネルギー、資源循環、生物多様性

## 大綱6 【都市形成】

安心で快適に暮らせる魅力ある都市空間を形成するため、さまざまな都市機能<sup>6</sup>の充実を図ります。また、市民の暮らしを支える道路などの都市施設<sup>7</sup>について、災害に対する備えや環境負荷の軽減などに配慮しながら、計画的な整備や維持管理・更新を行います。

(想定される施策) 都市整備・景観、住宅、みどり、交通、道路、水道、下水道

## 大綱7 【都市魅力】

大学のあるまちといった強みや、市民の生活を豊かにする文化やスポーツなどの地域資源を活用し、これまで受け継がれてきた魅力を発信するなど、市民のまちに対する愛着を深め、いっそうの魅力向上をめざします。また、地元企業の事業活動や創業を支援することにより、雇用の創出や地域経済の活性化をめざします。

(想定される施策) 産業振興、雇用・就労、観光、文化、スポーツ、内外交流、魅力発信

## 大綱8 【行政経営】

持続可能なまちづくりを実現するため、PDCAサイクル<sup>8</sup>による進行管理のもと施策を推進するとともに、公共施設などの資源を長期的に有効活用できるよう公共施設の最適化<sup>9</sup>に取り組むなど、効果的かつ効率的な行政経営を行います。また、市民にとって身近な基礎自治体として、地方分権のもと権限移譲を受けるなど自主・自立のまちづくりに努めます。

(想定される施策) 行財政運営、情報政策、公共施設最適化、人材育成

6 都市機能…居住、商業、工業、文化、教育、情報、レクリエーション、行政、交通といった都市におけるさまざまな活動に対して種々のサービスを提供する役割

7 都市施設…道路、公園、水道、下水道など、都市の骨格を形成するとともに、円滑な都市活動を確保し、良好な都市環境を保持するための施設

8 PDCAサイクル…Plan（計画）、Do（実行）、Check（評価）、Action（改善）のサイクルによる施策や事業の立案から評価に至るまでのプロセス。総合計画においては、P（総合計画又は実施計画の立案）、D（事業実施）、C（行政評価）、A（翌年度の実施計画等への反映）のサイクルにより進行管理を行う。

9 公共施設の最適化…市が保有する公共施設（学校、保育所、公民館などの一般建築物、道路などのインフラ系施設、ごみ焼却場などのプラント系施設等）について、人口動向の変化や各施設の老朽化などに対応しながら限られた予算の中で最適な整備・再配置・維持保全などを行うこと